

Annual accounts for the
financial year 2008

Årsredovisning för
räkenskapsåret 2008

The Board of Directors and the Secretary General of Diakonia hereby submit the following annual report.

Contents

Management report
Profit and loss statement – classified by function
Balance sheet
Accounting principles
Notes

All amounts are in thousands of sek (TSEK) unless stated otherwise. The information within parenthesis refers to the previous year.

For additional information concerning Diakonia and its operations in 2008, please refer to the annual report.

Diakonias styrelse och generalsekreterare avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll

Förvaltningsberättelse
Resultaträkning, funktionsindelad
Balansräkning
Redovisningsprinciper
Noter

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (TSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

För mer information angående Diakonia och verksamheten år 2008 hänvisas till årsberättelsen.

Management report

Förvaltningsberättelse

General review

Diakonia is the joint international development aid organization of the Swedish denominations Swedish Alliance Mission, Baptist Union of Sweden, InterAct, Methodist Church of Sweden and Mission Covenant Church of Sweden.

The major themes of all of our operations are democratisation, human rights, gender equality, economic and social justice and peace and reconciliation. The basis of all of our work is the will of people to change and improve global conditions.

Our activities are focused on people suffering from poverty, oppression and violence in a variety of forms. This applies regardless of their religious inclination, skin colour or gender. As a Christian organization it is natural that our partners represent a number of churches and ecumenical organizations. But we do not believe that only Christian organizations are working towards positive change. Consequently, our network includes a very diverse number of religious faiths.

The work takes place in partnership with approximately 400 local organizations, religious communities and popular movement groups in some 30 countries in Asia, the Middle East, Africa and Latin America. Together, we comprise a world-wide network including millions of participants. These people work for

Information om verksamheten

Diakonia är Svenska Alliansmissionens, Svenska Baptistsamfundets, Evangeliska Frikyrkans, Metodistkyrkans och Svenska Missionskyrkans gemensamma biståndsorganisation.

Huvudteman i all vår verksamhet är demokratisering, mänskliga rättigheter, jämställdhet, ekonomisk och social rättvisa samt fred och försoning. Grunden för allt vårt arbete är människors vilja att förändra och förbättra världen.

Våra insatser riktar sig till människor som kränks av fattigdom, förtryck och våld i olika former. Oavsett deras tro, hudfärg eller kön. Som kristen organisation är det självklart att det bland våra partner finns flera kyrkor och ekumeniska organisationer. Men vi tror inte att kristna organisationer är ensamma om ett positivt förändringsarbete. Därför finns i vårt nätverk en mångfald av religiösa övertygelser.

Arbetet sker i partnerskap med cirka 400 lokala organisationer, samfund och folkligt förankrade rörelser i ett 30-tal länder i Asien, Mellanöstern, Afrika och Latinamerika. Ett globalt nätverk med miljontals människor som arbetar för en varaktig förändring för dem som lever med fattigdom, förtryck och våld.

En viktig del av Diakonias arbete handlar

sustainable changes in the living conditions of those in poverty or those who are subject to oppression and violence. They are people who change the world.

An important part of Diakonia's work also involves influencing public opinion. Impoverished people around the world are affected by political decisions in Sweden and in Europe. Diakonia aims to provide a voice for these impoverished groups towards those in power who would otherwise not listen.

Diakonia's operations are financed on the basis of subsidies received from the Swedish International Development Cooperation Agency - Sida, the EU and other financiers, as well as from gifts from congregations and individual donors. Diakonia has a certified bank account (plus giro 90 33 04-4) to which gifts from congregations can be sent, for example, on the basis of campaigns undertaken during the year, fundraising letters and through our magazine "Dela med", as well as at the individual giver's own initiative.

Operations in the regions

Diakonia has chosen to undertake active development cooperation on the basis of dialogues and strong relationships with the partner organizations and with a significant insight into the local work. This presumes a high level of staffing and a high level of competence amongst the personnel. The work in the regions is comprised, to a large part, of project management, but we also work with the competence and capacity building of our partners in the form of seminars, further education of personnel, network building to design joint analyses, strategies and the further development of the themes with which Diakonia works.

Diakonia's primary strategy is to identify in each specific country, on the basis of an in-depth analysis, the central problems within our thematic areas and to identify the forces of change in civil society. Our partners are locally well-established organizations benefiting from a large degree of confidence on behalf of the inhabitants who are the focus of the improvements being undertaken. Diakonia contributes both to the financial support of the organizations' operations for specific target groups, and to the support in strengthening and developing the partner organizations' own capacity to operate as positive change factors in their respective societies.

Together, these organizations comprise country programs for Diakonia, usually between 8 and 18 organizations per country program. During 2008,

också om att arbeta med opinionsbildning. Fattiga människor jorden runt påverkas av politiska beslut i Sverige och i Europa. Diakonia vill ge röst åt fattiga människor gentemot makthavare som annars inte skulle lyssna.

Diakonias verksamhet finansieras genom anslag från Sida, EU och andra finansörer samt genom gåvor från församlingar och enskilda givare. Diakonia innehar ett 90-konto (plusgiro 90 33 04-4) till vilket gåvor från enskilda givare inkommer t ex med anledning av kampanjer som skett under året, insamlingsbrev och vår tidning Dela med och på enskilda givares egna initiativ.

Verksamhet i regionerna

Diakonia har valt att ha ett aktivt samarbete med dialog och starka relationer till partnerorganisationerna och stor inblick i det lokala arbetet. Det förutsätter en hög personaltäthet och hög kompetens bland personalen. Arbetet i regionerna består till stor del av projekthandläggning, men vi arbetar dessutom med kompetens- och kapacitetsutveckling av våra partners i form av seminarier, fortbildning av personalen, nätverksbyggande för att utforma gemensamma analyser, strategier och utveckling av de teman som Diakonia arbetar med.

Diakonias främsta strategi är att utifrån en djupgående analys i varje specifikt land identifiera vilka de centrala problemen är inom våra tematiska områden och vilka förändringsaktörer som finns i det civila samhället. Samarbetsorganisationerna är lokalt väletablerade organisationer som åtnjuter ett stort förtroende hos de befolkningsgrupper som insatserna skall stärka. Diakonia bistår dels med finansiellt stöd till dessa organisationers verksamhet för specifika målgrupper, dels med ett stöd för att förstärka och utveckla samarbetsorganisationernas egen kapacitet att vara positiva förändringsaktörer i sitt samhälle.

Tillsammans utgör dessa organisationer ett landprogram för Diakonia, normalt mellan 8 och 18 organisationer per landprogram. Under 2008 bedrev Diakonia arbete i 34 länder, indelat i 32 landprogram.

Landprogrammen är i sin tur indelade i regioner. Diakonia hade under 2008 sex regioner; Asien, Mellanöstern, Östra och Södra Afrika, Väst- och Centralafrika, Sydamerika samt Centralamerika. Varje region har ett centralt regionkontor som ansvarar för det övergripande arbetet och beslut gällande verksamheten i de landprogram som tillhör regionen. På varje regionkontor arbetar en regional chef, administrativ personal samt metod- och programansvariga. I respektive landprogram arbetar normalt

Diakonia were present in 34 countries, divided into 32 country programs.

The country programs have a regional organization. During 2008, Diakonia had six regions: Asia, the Middle East, Eastern and Southern Africa, West and Central Africa, South America and Central America. Each region has a central regional office which is responsible for the overall work and decisions regarding the operations in the country programs belonging to that region. Each regional office has a manager, administrative personnel and methods and program managers. The respective country programs usually have 1 to 4 personnel, depending on the program's size, and there is a thorough follow-up of the partner organizations' operations.

In Asia Diakonia undertakes development cooperation with organizations in the following countries: Sri Lanka, India, Bangladesh, Burma, Thailand and Cambodia. The program in Bangladesh has a strong focus on women's rights and participation in decision-making at the local level. This has resulted, amongst other things, in the fact that the number of girls attending school and completing their training has increased in the villages in which there are Diakonia partners operating. In Sri Lanka the program has a focus on conflict management and rehabilitation in conflict areas. A number of partner organizations work with psycho-social rehabilitation of children suffering from the armed conflicts.

Diakonia undertakes development cooperation work in the following countries in the Middle East: Egypt, Iraq, Jordan, Lebanon, Palestine and Israel.

The program in Palestine has a strong focus on "Community Based Rehabilitation" in order to improve the conditions for disabled people in the country. Amongst other things, this work has resulted in 25 disabled women and men achieving, by completing leadership training, a variety of leadership positions/positions of trust with local authorities. In Egypt the program has a strong focus on human rights and in this context primarily on the rights of young women and girls. An important area is the work against the practice of female genital mutilation (FGM). During the year, the program has worked with more than 1,500 girls in eight different villages. This work has resulted in a notable decrease in the circumcision of women in these villages.

Diakonia undertakes development cooperation work in Eastern and Southern Africa in the following countries: Somalia, Kenya, Uganda, Tanzania, Zambia, Zimbabwe, Mozambique and South Africa. The program in Somalia focuses on training teach-

set en till fyra medarbetare, beroende på programmens storlek, med nära uppföljning av samarbetsorganisationernas verksamhet.

I Asien bedriver Diakonia utvecklingssamarbete med organisationer i följande länder: Sri Lanka, Indien, Bangladesh, Burma, Thailand och Kambodja.

Programmet i Bangladesh har ett starkt fokus på kvinnors rättigheter och deltagande i beslutsfattande på lokalnivå. Detta har bl a resulterat i att antalet flickor som går i skolan och fullföljer sin utbildning har ökat i de byar där verksamheten bedrivits.

I Sri Lanka har programmet ett fokus på konflikthantering och rehabilitering i väpnade konfliktområden. Flera samarbetsorganisationer arbetar med psykosocial rehabilitering av barn och ungdomar som drabbats av den väpnade konflikten.

I Mellanöstern bedriver Diakonia utvecklingssamarbete i följande länder: Egypten, Irak, Jordanien, Libanon, Palestina och Israel.

Programmet i Palestina har ett starkt fokus på »Community Based Rehabilitation« för att stärka de handikappades situation i landet. Bland annat har arbetet resulterat i att 25 handikappade kvinnor och män genom ledarskapsträning har nått olika ledarpositioner/förtroendeposter hos lokala myndigheter.

I Egypten har programmet ett starkt fokus på mänskliga rättigheter och då främst flickors rättigheter. Ett viktigt område att motarbeta är kvinnlig omskärelse. Programmet har under året arbetat med över 1 500 flickor i åtta byar. Arbetet har resulterat i en markant minskning av kvinnlig omskärelse i dessa byar.

I östra och södra Afrika bedriver Diakonia utvecklingssamarbete i följande länder: Somalia, Kenya, Uganda, Tanzania, Zambia, Zimbabwe, Moçambique och Sydafrika.

Programmet i Somalia fokuserar på att utbilda lärare och att främja flickors skolgång. En specifik målgrupp har varit det stora antalet internflyktingar som finns överallt i landet och som lever under mycket knappa omständigheter.

I programmet vid Lake Victoria fokuseras speciellt på situationen kring hiv och aids. Programmet har resulterat i en högre grad av medvetenhet om pandemin men också om de rättigheter som de drabbade har.

I Väst- och Centralafrika bedriver Diakonia utvecklingssamarbete i följande länder: Demokratiska Republiken Kongo, Ghana, Burkina Faso, Mali och Senegal.

Programmet i Kongo fokuserar på mänskliga rättigheter och då främst på kvinnors rättigheter i de konfliktdrabbade östra delarna av landet.

ers and supporting the education of young girls. A specific target group has been the large number of internal refugees who are found all over the country and who live in very precarious circumstances. In the program around Lake Victoria the focus is on the special situation concerning HIV and Aids. This program has resulted in a higher level of consciousness regarding the pandemic and also as regards the rights of those inflicted with the disease.

In Western and Central Africa, Diakonia undertakes development cooperation work in the following countries: the Democratic Republic of Congo, Ghana, Burkina Faso, Mali and Senegal. The program in Congo focuses on human rights and, primarily, on women's rights in the conflict-ridden eastern parts of the country. In Burkina Faso, the activities are focused on strengthening the degree and breadth of public participation in producing and implementing national plans for the fight against poverty. Amongst other things, this successful and influential lobbying exercise has resulted in an almost 70 % decrease in the prices of HIV anti retro viral drugs.

In Central and South America Diakonia undertakes development cooperation work in the following countries: Cuba, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Colombia, Peru, Bolivia and Paraguay. The program in Guatemala has a focus on human rights and racism. This program provides support to the native populations' organizations in the country as these groups have been systematically discriminated. In Colombia the program has a focus on human rights and conflict management. The exposed groups of internally displaced people and the crimes committed against them are an important area of work for Diakonia and the partner organizations in Colombia.

In all of the country programs the partners are chosen on the basis of criteria that the organization has an important and basic role in the countries' democratisation processes. Diakonia's role is to serve and strengthen these organizations within the identified work areas.

In Sweden, Diakonia works with information, public training, public influence, policy issues, collection, marketing and administration. The work in providing development aid throughout the world is coordinated from the head office in Sundbyberg. Working long-term, participating in strategic networks and always having our partner organizations' requirements in focus, also characterise the work in Sweden.

I Burkina Faso är arbetet inriktat på att stärka det folkliga och breda deltagandet i framtagandet av och genomförandet av den nationella planen för fattigdomsbekämpning. Bland annat har detta påverkansarbete lett till att priset på bromsmediciner för människor med hiv har sänkts med 70 procent.

I Central- och Sydamerika bedriver Diakonia utvecklingssamarbete i följande länder: Kuba, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Colombia, Peru, Bolivia och Paraguay.

Programmet i Guatemala har ett fokus på mänskliga rättigheter och rasism. Programmet ger stöd till ursprungsfolkens organisationer i landet som är de som systematiskt diskrimineras.

I Colombia har programmet ett fokus på mänskliga rättigheter och konflikthantering. Den utsatta gruppen av internflyktingar och de brott som begås mot dem är ett viktigt arbetsområde för Diakonia och samarbetsorganisationerna i Colombia.

I samtliga landprogram är samarbetsorganisationerna valda utifrån kriteriet att de har en viktig och grundläggande roll i ländernas demokratiseringsprocesser. Diakonias roll är att bistå och stärka dem inom de identifierade arbetsområdena.

I Sverige arbetar Diakonia med information, folkbildning, påverkan, policyfrågor, insamling, marknadsföring och administration. Det är från huvudkontoret i Sundbyberg som vårt biståndsarbete i världen samordnas. Att arbeta långsiktigt, delta i strategiska nätverk samt att alltid ha våra partnerorganisationers behov i fokus präglar arbetet även i Sverige.

Results and financial position

Year	Diakonia's revenues	Diakonia's operational costs	
	MSEK	MSEK	
2008	367.3	339.8	93 %
2007	380	345.4	91 %
2006	351.9	314	89 %
2005	344.7	306.8	89 %

Diakonia's operational costs have increased during the last years in relation to revenues. During 2008, a total of 93 % of the year's revenues was used to cover costs for projects (costs directly linked to fulfilling the purpose and/or regulations of the organization). Budgeted revenues for 2008 amount to a total of MSEK 372.4 and operational costs were budgeted at MSEK 348.8.

Year	Raised funds	Fundraising costs
	MSEK	MSEK
2008	24.2	8.3
2007	28.4	7.3
2006	40.7	7.6
2005	56.8	6.7

The budgeted raised funds for 2008 amounted to MSEK 21.9 for 2008 and to MSEK 27.2 for 2007. Raised funds were in excess of budgeted funds for 2008 by MSEK 2.3 (equivalent figure for 2007 was MSEK 1.1). Comparisons with previous years are difficult due to the "Tsunami effect" which led to a very high outcome for raised funds for 2005, with a decline thereafter.

Total costs	2008		2007	
	MSEK	%	MSEK	%
The Middle East	47.7	13.1 %	47.7	12.6 %
Asia	84.9	23.3 %	86.0	22.8 %
Africa	101.9	28.0 %	105.1	27.8 %
South America	46.3	12.7 %	51.4	13.6 %
Central America	49.2	13.5 %	53.5	14.2 %
Swedish department	6.5	1.8 %	6.4	1.7 %
Globally	4.6	1.3 %	4.8	1.3 %
Joint expenses	23.0	6.3 %	22.7	6.0 %
Total	364.1	100 %	377.7	100 %

A total of 91 % of all of Diakonia's costs refers to the region, 2 % refers to the Swedish department, 1 % refers to global activities and 6 % to joint expenses. In principle, the same breakdown applied in 2007.

Resultat och ställning

År	Diakonias intäkter	Diakonias verksamhetskostnader	
	MSEK	MSEK	
2008	367,3	339,8	93 %
2007	380	345,4	91 %
2006	351,9	314	89 %
2005	344,7	306,8	89 %

Diakonias verksamhetskostnader har ökat under de senaste åren, ställt i relation till intäkterna. Under 2008 har 93 % av årets intäkter använts till verksamhetskostnader (ändamålskostnader). Budgeterade intäkter uppgick för 2008 sammantaget till 372,4 MSEK och dess verksamhetskostnader till 348,8 MSEK.

År	Insamlade medel	Insamlingskostnader
	MSEK	MSEK
2008	24,2	8,3
2007	28,4	7,3
2006	40,7	7,6
2005	56,8	6,7

Budgeterade insamlade medel för 2008 uppgick till 21,9 MSEK och 27,2 MSEK för 2007. Insamlingsresultatet översteg därmed budget med 2,3 MSEK för 2008 (motsvarande uppgift för 2007 var 1,1 MSEK). Jämförelser bakåt försvåras av den sk. »Tsunami-effekten« vilken ledde till mycket höga insamlingsresultat år 2005 med därefter avtagande effekt.

Totala kostnader	2008		2007	
	MSEK	%	MSEK	%
Mellanöstern	47,7	13,1 %	47,7	12,6 %
Asien	84,9	23,3 %	86,0	22,8 %
Afrika	101,9	28,0 %	105,1	27,8 %
Sydamerika	46,3	12,7 %	51,4	13,6 %
Centralamerika	49,2	13,5 %	53,5	14,2 %
Sverigeavdelningen	6,5	1,8 %	6,4	1,7 %
Globalt	4,6	1,3 %	4,8	1,3 %
Gemensamt	23,0	6,3 %	22,7	6,0 %
Totalt	364,1	100 %	377,7	100 %

Diakonias samtliga kostnader är fördelade med 91 % till regionerna, 2 % till Sverigeavdelningen, 1 % till globala aktiviteter och 6 % till gemensamma kostnader. I princip gällde motsvarande fördelning även 2007.

Significant events during the year

The past year has been affected by major financial instability in the world and has resulted in the necessity of writing down the value of our financial fixed assets by MSEK 5,7, whereby the book value of these assets is equivalent to their market value at year-end. The financial uncertainty has also impacted our operations via changes in exchange rates, resulting in a smaller overall portion of funds being translated from strong foreign currencies, to the disadvantage of both our regional offices and our partners. We have seen the financial uncertainty continue also during the first part of 2009 and fear that this will further impact our operations during 2009.

During 2008, a fundraising and information campaign was implemented, with the title, "Faith, Hope and HIV" with activities in cooperation with local congregations around Sweden. At the end of the year, linked to Christmas, a campaign including the donation of human rights, was implemented. For each acquired right the giver received a gift certificate with a symbolic parcel to be given away. These funds were used in the work with Diakonia's prioritized themes which is included in our operations. Our climate work is expanding and the coming years we run a campaign named "The sky has a limit".

During the year, the Board has taken decisions regarding a new environmental policy and discussions are underway regarding a renewed investment policy in order to clearly ensure the ethical position of the organization in this context.

An overall organizational development process is underway, implying decentralisation, with the aim of a more clear linking between the support provided to the partners in the field together with the work of influencing public opinion in Sweden and Europe, and in order to strengthen the administrative capacity. This work with organizational development within Diakonia has taken place during the entire year.

Additional important events are the establishment of a "Global Funding Unit", a financing unit with the aim of identifying more diversified financing and work in further developing our administrative routines on the basis of, for example, new guidelines and discussions regarding procurement rules, archiving and audits. During the year, the positions of Deputy Secretary General and Campaign Coordinator have also been established, with the aim of simplifying and speeding up some of the important processes which are currently underway, for example, within the decentralisation process and the fundraising work.

Väsentliga händelser under året

Det gångna året har påverkats av en stor finansiell instabilitet världen över och har resulterat i att vi nödgats skriva ner våra finansiella anläggningstillgångar med 5,7 MSEK, därmed motsvarar bokfört värde marknadsvärdet per årsskiftet. Den finansiella oron har också påverkat vår verksamhet genom förändrade valutakurser, som resulterat i mindre medel omräknat i utländsk valuta, till nackdel för såväl våra regionkontor som våra partner. Vi ser att den finansiella oron fortsätter även under den första delen av 2009, och befarar att detta påverkar vår verksamhet ytterligare under 2009.

Under 2008 har en insamlings- och informationskampanj bedrivits, kallad »Tro, hopp och hiv« med aktiviteter i samarbete med lokala församlingar runt om i Sverige. I slutet av året, i samband med julen, har en kampanj för ett ge bort rättigheter genomförts. Varje förvärvat rättighet gav givaren ett gåvo- blad med ett symboliskt paket att ge bort. Dessa medel används i arbetet med rättigheter utifrån Diakonias huvudteman som ingår i vår verksamhet. Vi har ett växande klimatarbete och de kommande åren arbetar vi med kampanjen »Himlen har ett tak«.

Styrelsen har under året fattat beslut om en ny miljöpolicy och diskuterar en förnyad placeringspolicy, för att tydligare säkerställa de etiska ställningstaganden som finns i organisationen.

En övergripande organisationsutveckling, innebärande en decentraliseringsprocess, pågår med målet att tydligare koppla stödet till partners i fält tillsammans med opinionsbildningsarbetet i Sverige och Europa och att stärka den administrativa kapaciteten. Arbetet med organisationsutvecklingen inom Diakonia har pågått under hela året.

Ytterligare viktiga händelser är inrättandet av en »Global Funding Unit«, en finansieringsenhet i syfte att finna en mer diversifierad finansiering samt vidareutveckla våra administrativa rutiner, genom t ex nya riktlinjer och diskussioner kring upphandling, arkivering och revision. Under året har också en tjänst som biträdande generalsekreterare och kampanjsamordnare inrättats, i syfte att förenkla och påskynda en del av de viktiga processer som pågår, t.ex. inom decentraliseringsprocessen och insamlingsarbetet.

Under året avvecklades huvudmannskapet i MR-fonden – Fonden för Mänskliga Rättigheter. Huvudmannskapet har tagits över av bildningsförbundet Sensus.

During the year, Diakonia's role as principal for Swedish NGO Foundation for Human Rights was terminated. This role has now been assumed by the Swedish educational association, Sensus.

External events during the year

During the year Diakonia has been politically and externally impacted by, for example, the Swedish debate criticising development aid operations, but also by uncertainty regarding the development of aid in general and, in addition, by the fact that our major financier, Sida, reorganised its operations.

The war in Israel/Palestine has significantly impacted the partner organizations with whom we cooperate in the Middle East and huge assets, both human and material, have been lost in this situation. An extensive program of work with opinion building has taken place both during the war and during the subsequent period.

Future development

During future years, we will implement the determined work with our vision, which includes a new organization in 2011, implying increased decentralisation at regional and country levels as regards, for example, program planning and follow-up. Within the entire organization we will also work actively to try to identify potential, new financiers.

In addition we will, for example:

- Continue to develop and quality assure the regional plans for the manner in which decentralisation is to be implemented on the basis of an acceptable level of quality and a clear goal and management of results of the operations at all stages of those operations.
- Work with the development of competence in order to secure the administration and a methodical work practices in the regions.
- Continue activities to develop our own fundraising activities and financing.
- Continue to develop the environmental policy work.
- Revise Diakonia's investment policy.
- Continue work with the formalisation of an administrative handbook.
- Continue work with producing a uniform IT strategy for the entire organization.

Externa händelser under året

Politiskt och externt har vi under året t ex påverkats av den biståndskritiska debatten i Sverige, men också av en osäkerhet kring biståndets utveckling i allmänhet och därtill att vår huvudfinansiär, Sida, omorganiserat sin verksamhet.

Kriget i Israel/Palestina har starkt påverkat de partnerorganisationer vi samarbetar med i Mellanöstern. Många värden, såväl mänskliga som materiella, har gått förlorade i detta. Ett omfattande opinionsarbete har skett såväl under krigets dagar som under tiden därefter.

Framtida utveckling

Under de närmaste åren kommer vi att fullfölja det visionsbeslut som fattats om en ny organisation år 2011, innebärande en ökad decentralisering till region- och landnivå för t ex programplanering och uppföljning. Vi kommer också att inom hela organisationen arbeta aktivt för att söka nya finansiärer.

Därtill kommer vi exempelvis att:

- Fortsätta att utveckla och kvalitetssäkra de regionala planerna för hur decentraliseringen ska genomföras med tillräcklig kvalitet och en tydlig mål- och resultatstyrning av verksamheten i alla led.
- Arbeta med kompetensutveckling för att säkerställa administration och metodiskt arbete i regionerna.
- Fortsätta satsningarna på att utveckla den egna insamlingen och finansieringen.
- Fortsätta utveckla miljöpolicyarbetet.
- Revidera Diakonias placeringspolicy.
- Fortsätta arbetet med en formalisering av en administrativ handbok.
- Fortsätta arbetet med att ta fram en enhetlig IT-strategi för hela organisationen.

Profit and loss statement Resultaträkning

	Note	2008	2007
Revenues of the association Föreningens intäkter	1, 3	367 243	379 987
Costs for the association Föreningens kostnader			
Operational costs for projects Verksamhetskostnader		-339 695	-345 361
Fundraising and marketing costs Insamlings- och marknadsföringskostnader		-8 326	-7 341
Administration costs Administrationskostnader		-16 075	-24 980
Total costs for the association Summa föreningens kostnader	1	-364 096	-377 682
Result of operations Verksamhetsresultat		3 147	2 305
Result from financial investments Resultat från finansiella investeringar			
Result from securities and receivables accounted for as fixed assets Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	-4 311	1 323
Other interest income and similar profit/loss items Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 361	2 222
Interest expense and similar profit/loss items Räntekostnader och liknande resultatposter		-3	-22
Total income from financial investments Summa resultat från finansiella investeringar		-1 953	3 523
Net profit/loss for the year Årets resultat		1 195	5 828

Distribution of net profit/loss for the year Fördelning av årets resultat	13		
Profit/loss for the year according to the profit and loss statement Årets resultat enligt resultaträkningen		1 195	5 828
Utilisation of earmarked project funds Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		4 920	4 109
Earmarked projects funds not utilised during the year Reservering av ändamålsbestämda medel som inte utnyttjats under året		-3 171	-489
Remaining balance/profit/loss brought forward Kvarstående belopp för året/balanserat kapital		2 944	9 448

Balance sheet Balansräkning

As per 31 December 2008 Per den 31 december 2008

	Note	2008	2007
Assets Tillgångar			
Fixed assets Anläggningstillgångar	9		
Intangible assets Immateriella anläggningstillgångar			
Capitalised expenditure for software Balanserade utgifter för programvara	8	402	511
Tangible assets Materiella anläggningstillgångar			
Equipment Inventarier	10	1 507	1 784
Financial assets Finansiella anläggningstillgångar			
Investments held as fixed assets Långfristiga värdepappersinnehav	11	<u>50 192</u>	<u>48 963</u>
Total fixed assets Summa anläggningstillgångar		52 101	51 258
Current assets Omsättningstillgångar			
Current receivables Kortfristiga fordringar			
Other receivables Övriga fordringar		3 179	1 061
Prepaid expenses and accrued income Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	<u>5 944</u>	<u>7 051</u>
Total current receivables Summa kortfristiga fordringar		9 123	8 112
Cash and bank balances Kassa och bank		65 155	48 512
Total current assets Summa omsättningstillgångar		74 278	56 624
Total assets Summa tillgångar		126 379	107 882
Equity and Liabilities Eget kapital och skulder			
Equity Eget kapital	13		
Project funds Ändamålsbestämda medel		3 429	5 178
Profit/loss brought forward Balanserat kapital		<u>52 338</u>	<u>49 394</u>
Total equity Summa eget kapital		55 767	54 572
Provisions Avsättningar			
Provisions for pensions and similar commitments Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	14	619	448
Long term liabilities Långfristiga skulder			
Current liabilities Kortfristiga skulder			
Accounts payable – trade Leverantörsskulder		1 273	1 477
Liabilities to Sida and other back donors Skuld till Sida och andra finansiärer		48 586	33 471
Other liabilities Övriga skulder		4 943	8 169
Accrued expenses and deferred income Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	<u>15 190</u>	<u>9 745</u>
Total current liabilities Summa kortfristiga skulder		69 993	52 862
Total equity and liabilities Summa eget kapital och skulder		126 379	107 882
Pledged assets Ställda säkerheter		No	No
Contingent liabilities Ansvarsförbindelser	16	937	937

Group accounting principles

Diakonia's annual report has been prepared in accordance with the Swedish Accounting Act and the general advice and guidelines for non-profit organizations of the Swedish Accounting Standards Board. The principles applied remain unchanged compared with the previous year.

Revenue recognition

Revenues are recognised at fair value of the amounts that have been received or that will be received.

As a main rule, gifts and subsidies are recognised as revenue when the transaction has been legally executed. Gifts generally refer to funds raised from individual persons and companies. Subsidies generally refer to funds raised from external contributors after applications.

Gifts and subsidies raised from individuals, companies and organizations are usually recorded on a cash basis. Subsidiaries which have been agreed but have not been received from companies and organizations are recognised as revenue after individual assessment.

Gifts that do not consist of cash or similar items are valued at market value at the point in time of receipt of the gift. See also Donated assets below.

Received gifts

Received gifts are reported on a net basis, i.e. after deduction from any possible gift tax and the direct costs which may arise when selling an asset received as a gift.

Subsidies from Sida and similar authorities

All subsidies from Sida and similar authorities are recorded in accordance with the Swedish Accounting Standards Board's statement BFN AR 2002:11 regarding governmental subsidies. This implies that government subsidies are recognised as revenue only if with a high degree of certainty it can be deemed that the subsidy will not be redeemed, i.e. that the organization has incurred costs in accordance with the purpose of the subsidy. Therefore, subsidies are recorded as liabilities until the costs that the subsidy is to cover arise.

Other subsidies than those utilised for a specific purpose, for example administration subsidies, are not set off against administration costs but, instead, are recognised as revenue among the other subsidies and are disclosed in the notes.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Diakonias årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för ideella föreningar. Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Gåvor och bidrag intäktsförs som huvudregel när transaktionen sakrättsligt är genomförd. Med gåvor avses främst insamlade medel från privatpersoner och företag. Begreppet bidrag används främst för att beteckna medel som erhållits av externa bidragsgivare efter ansökan.

Gåvor och bidrag från i första hand privatpersoner, företag och organisationer redovisas normalt enligt kontantprincipen. I den mån det på balansdagen finns avtalade men ej erhållna bidrag från företag och organisationer intäktsförs dessa efter individuell prövning.

Gåvor som utgörs av annat än kontanta medel och liknande, värderas till marknadsvärdet vid gåvotillfället. Se även Donerade tillgångar nedan.

Erhållna gåvor

Erhållna gåvor redovisas netto, dvs. efter avdrag för eventuell gåvoskatt och de direkta kostnader som kan uppkomma vid försäljning av en tillgång erhållen genom gåva.

Bidrag från Sida och liknande myndigheter

Samtliga bidrag från Sida och liknande myndigheter redovisas i enlighet med BFN AR 2002:11 om bidrag från offentligt rättsliga organ, intäktsföring sker endast om det med hög grad av sannolikhet kan bedömas att stödet inte kommer att återkrävas, dvs. att organisationen haft utgifter för ändamålet. Bidrag skuldförs därför till dess att de utgifter som bidraget ska täcka uppkommer.

Andra bidrag än sådana som är till för att täcka ett ändamål, t.ex. administrationsbidrag, kvittas inte mot administrationskostnader utan intäktsförs bland övriga bidrag och särredovisas i not.

Redovisning av förpliktelser

En utgift bokförs i resultaträkningen när organisationen har förpliktigt sig att utföra en viss åtgärd eller liknande. Den förpliktigande händelsen är mycket sällan endast ett styrelsebeslut eller liknande eftersom detta inte resulterat i en juridisk förpliktelse

Reporting of commitments and liabilities

Expenditure is recorded in the profit and loss statement when the organization has committed itself to perform certain measures. The commitment is very rarely simply a decision by the board or similar as such decisions have not resulted in a legal commitment to a third party. At year-end these commitments were allocated to costs.

Definition of costs

Diakonia records costs according to Sida's definition of operational costs, fundraising costs and administration costs, in the manner in which these are stipulated in Sida's new instructions as per February 2007.

Operational costs

Costs directly linked to meet the purpose and/or regulations of the organization are classified as operational costs. These costs are divided into three categories:

- Operational costs with partners.
- Operational costs in which Diakonia is the operating party. Administration costs with a direct bearing on the development cooperation are classified as operational costs. All costs incurred at regional and country offices are classified as operational costs.
- Competence development within Diakonia. These are costs with a bearing on the organization's own capacity building. Examples of such costs include the exchange of experience, internal training, etc.

Fundraising costs

Fundraising costs are costs necessary to generate external funds. Examples of these costs are the costs for collecting boxes, wages, marketing and advertising, thank you letters etc.

Administration costs

Administration costs are those costs that are necessary to administrate Diakonia. A certain amount of general administration is needed to obtain and secure a high level of quality of internal control and the organization's reporting, both internally and externally, for example to the board and other interested parties. Examples of such costs include financial functions, leases, equipment, annual audit, preparation of annual report, annual general meeting, etc. Only costs incurred at the main head offices can be defined as administration costs.

Subsidies for administration costs are recognised as revenue among other subsidies. This implies that administration costs are reported at gross amount.

gentemot tredje man. I samband med bokslut periodiseras dessa utgifter till kostnader.

Definition av kostnader

Diakonia redovisar enligt Sidas definitioner av verksamhetskostnader, insamlingskostnader och administration som de anges i Sidas nya anvisningar från februari 2007.

Verksamhetskostnader

Som verksamhetskostnader klassificeras sådana kostnader som har ett direkt samband med att uppfylla organisationens syfte och/eller stadgar. De delas in i tre kategorier:

- Verksamhetskostnader hos partner.
- Verksamhetskostnader inom Diakonia. Administrativa kostnader som har direkt bäring på utvecklingssamarbetet klassificeras som verksamhetskostnader. Alla kostnader på fältkontoren betraktas som verksamhetskostnader.
- Kompetensutveckling inom Diakonia. Detta är kostnader som har bäring på organisationens egen kompetensutveckling. Exempel på kostnader är erfarenhetsutbyte, internutbildning, mm.

Insamlingskostnader

Detta är den kostnad som varit nödvändig för att generera externa intäkter. Hit räknas således kostnaden för insamlingsbössor, annonser och reklam, lönekostnader, tackbrev och dylikt.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att administrera Diakonia. Ett visst mått av allmän administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på organisationens interna kontroll och rapportering, såväl externt som internt till exempelvis styrelsen och andra intressenter. Exempel på kostnader är ekonomifunktion, hyror, inventarier, årlig revision, upprättande av årsredovisning, årsstämma, etc. Endast kostnader på huvudkontoret definieras som administration.

Bidrag för administrationskostnader redovisas som intäkt bland övriga bidrag varför administrationskostnader redovisas brutto.

Donerade tillgångar

Tillgångar, framför allt fastigheter, aktier och andra värdepapper, som doneras till Diakonia värderas till ett försiktigt beräknat marknadsvärde vid gavotillfället och bokas som en omsättningstillgång när tillgången ska avyttras snarast möjligt. Intäkten redovisas i posten Insamlade medel. I den mån det

Donated assets

Assets, foremost real estate, shares and other securities donated to Diakonia are valued at a conservatively estimated market value at the time of the donation. The assets are recorded as a current asset as they are to be sold as soon as possible. Revenue is recorded under Raised funds. If a capital gain or loss arises in conjunction with a sale, such as gain/loss is also reported under Raised funds, if the asset is sold shortly after it is received. However, it is reported as a financial item if Diakonia has postponed the sale in order to obtain a higher price.

Shares and participations

Shares and participations are valued at the lower of acquisition value or fair value (market value), from a portfolio perspective

Share and participations that Diakonia receives on the basis of last wills are valued at a conservatively estimated market value (often the market value) at the point in time when the gift is received.

Receivables

Receivables are recognised with the amount that Diakonia estimates that they will receive, according to individual assessment.

Foreign currencies

Receivables and liabilities in foreign currencies are recorded at closing day rate.

Fixed assets

Tangible assets are depreciated and intangible assets are amortised systematically over the estimated economic life of the asset. The following periods of depreciation/amortisation have been applied:

Electronics (computers etc.)	3 years
Used vehicles	3 years
New vehicles	5 years
Customised software	3 years
In-house developed software	5 years
Equipment (furniture, etc.)	5 years
Buildings	10 years

It is Diakonia's policy to capitalise fixed assets when the asset's value exceeds SEK 10,000. Equipment which is financed entirely by project grants/subsidies are expensed, in accordance with the budget agreed upon together with the back donors.

uppkommer en realisationsvinst/-förlust vid avyttringen redovisas denna också i posten Insamlade medel om den avyttras kort efter att gåvan erhållits. Transaktionen redovisas som en finansiell anläggningstillgång om Diakonia väntat med försäljningen i avsikt att erhålla ett bättre pris.

Aktier och andelar

Aktier och andelar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde (marknadsvärde), sett ur ett portföljperspektiv. Aktier och andelar som erhålles genom testamente eller gåva värderas till ett försiktigt beräknat marknadsvärde (ofta börskursen) vid gåvotillfället.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Elektronik (datorer etc.)	3 år
Begagnade bilar	3 år
Nya bilar	5 år
Anpassad programvara	3 år
Egenutvecklad programvara	5 år
Inventarier (möbler etc.)	5 år
Byggnader	10 år

Diakonia har som policy att aktivera anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde över 10 000 SEK. Inventarier som finansieras helt av projektanslag kostnadsförs enligt, med finansiär, avtalad budget.

Personal

Medelantalet anställd Sverigepersonal samt utlandspersonal har räknats fram genom löneunderlag för verksamhetsåret. Antalet anställda vid respektive mätillfälle har beräknats utifrån tjänstens omfattning och ej antal anställda.

Med personal i Sverige menas personal som har fått i Sverige beskattningsbar inkomst från Diakonia. I gruppen Sverigepersonal ingår även personal som

Personnel

The average number of employees in Sweden and employees working abroad has been calculated from salary documentation during the financial year. The number of employees at each measurement occasion has been estimated at the number of equivalent fulltime positions and has not been based on the number of employees

The definition of employees in Sweden is employees who have received income from Diakonia that is taxable in Sweden. Employees who have started their employment abroad by conducting preparatory work for the employment are also included in the same group (employees in Sweden).

The definition of employees with overseas agreements is employees who work at Diakonia's regional offices and are included in collective agreements between the national trade union Unionen and the employers' organization Arbetsgivaralliansen.

The definition of employees with local agreements is employees who are employed by Diakonia's regional offices in accordance with the applicable terms of employment in each country. See Notes 5 and 17.

påbörjar sin utlandstjänst med förberedelsearbete inför tjänsteperioden.

Med personal med svenskt utlandsavtal menas personer som arbetar på Diakonias regionkontor och är underställda kollektivavtalet mellan Unionen och Arbetsgivaralliansen.

Med anställda med lokalt avtal menas personal som är anställd av Diakonias regionkontor enligt de anställningsförhållanden som råder i respektive land. Se not 5 och 17.

Note 1 Summary of revenues and costs for projects in 2008

Not 1 Sammandrag av intäkter och kostnader för projekten under 2008

Earmarked funds projects, 1 January 2008 10)
Reserverade projektmedel 2008-01-01 10)
 Raised funds for projects, 1 January 2008
Insamlade medel ändamål 2008-01-01

	Operational costs with partners Verksamhetskostnader med partner 1)	Operational costs within Diakonia) Verksamhetskostnader inom Diakonia 1)	Competence development within Diakonia) Kompetensutveckling inom Diakonia 1)	Administration Administration 1)	Non-project fundraising and fundraising costs Ej ändamålsbestämd insamling och insamlingskostnader 2)	Other funds provided Övriga medel 2)	Total Totalt
Revenue Intäkter	65 086	31 444	2 600	5 124			104 254
Sida SEKA - EO 3&4)	4 444	4 444		356			4 800
Sida INFO 3&5)	56 841	11 152	869	5 520			74 383
Sida Reda 3&6)	55 532	4 375		2 641			62 548
Sida SEKA Hum (incl. contingency plan) (inkl. rannanslag Katastrof) 3&7)	6 799	1 475		700			8 975
Sida Deso - Health Hälso 3&8)	45 628	10 199		3 772			59 599
Sida Deso - Desa 3&9)	14 196	2 254		1 000			17 449
Sida Culture & other items Kulturanslag & övrigt	9 222	695		633			10 550
EU	4 091	909					20 828
The Norwegian Association of the Disabled Norges Handikappforbund	4 104	53		104			8 589
Other back donors Övriga finansierare	261 499	67 001	3 469	19 850	0	0	351 819
Total subsidies 2008 Totalt årets anslag	4 016	62			19 739		23 817
Raised funds Insamlade medel						1 760	1 760
Other revenues Övriga intäkter	-6 794						1 760
Allocated subsidies Periodiserade anslag	-3 359						-6 794
Repaid subsidies Återbetalade anslag							-3 359
Other funds provided Övriga tillförda medel							726
Total revenue 2008 Totala intäkter	255 362	67 063	3 469	19 850	19 739	1 760	367 243
Costs Kostnader							
The Middle East Mellanöstern	36 391	10 486	599	217			47 692
Asia Asien	76 393	7 510	744	217			84 864
Africa Afrika	77 796	22 786	889	458			101 929
South America Sydamerika	36 644	8 878	419	312			46 254
Central America Centralamerika	40 140	7 913	818	312			49 183
Swedish department Sverigedivisionen	590	4 050					6 546
Globally Globalt		102					4 640
Common expenses Gemensamt	267 954	68 272	3 469	14 560	8 326		22 988
Total costs 2008 Totala kostnader	-12 592	-1 209	0	3 775	11 414	1 760	3 147
Results of operations Verksamhetsresultat							2 306
Net utilisation of project funds Netoutnyttjande av ändamålsbestämda medel							3 620
Write off old projects Avskrivningar gamla projektsaldon							1 749
Earmarked funds for projects, 31 December 2008 10)							30 811
Reserverade projektmedel 10)							3 429
Raised funds for projects, 31 December 2008							24 017
Insamlade medel ändamål							5 178

1) See accounting principles Se redovisnings- och värderingsprinciper
 2) Share of Diakonia's Other revenues and Financial income which has been provided to the project funds
 Andel av Diakonias Övriga intäkter samt Finansiella intäkter som tillförs projektmidlen
 3) Swedish International Development Cooperation Agency Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete
 4) The department for co-operation between non-governmental organizations and humanitarian aid - Non-governmental organizations
 Avdelningen för samverkan med enskilda organisationer och humanitär bistånd
 5) Information section Avdelningen för informationsarbete
 6) The Latin-American department Latinamerikavdelningen
 7) The department for co-operation between non-governmental organizations and humanitarian aid - Humanitarian aid
 Avdelningen för samverkan med enskilda organisationer och humanitär bistånd - Humanitär bistånd
 8) The department for democracy and social development - Health section
 Avdelningen för demokrati och social utveckling - Hälsoenheten
 9) The department for democracy and social development - The unit for democratic rule of society
 Avdelningen för demokrati och social utveckling - Enheten för demokratisk samhällsstyrning
 10) Included in "Liabilities to Sida and other back donors", 48 586. In addition to funds of projects it includes:
 Deferred funds of projects for 2009, 13 978
 Interest/funds of projects to repay to back donors, 3 798
 Ingår som en del av posten "Skuld till Sida och andra finansierare", 48 586. Förutom reserverade projektmedel
 Förutbetalda projektmedel för 2009, 13 978
 Ränta/projektmedel att återbetala till finansierare, 3 798

Note 2 Overview of allocated and utilised funds from Sida
 Not 2 Översikt över anslagna och förbrukade Sida-medel

	SEKA/ EO	Info	Rela	Deso/ Desa	SEKA Hum*	Health Hälsa	Culture Kultur	Other Övrigt	Total Totalt
	1)	2)	3)	4)	5)	6)			
Opening project balance Ingående projektsaldo	0	0	2 441	5 827	5 653	710	1 098	2 559	18 287
Own funds Egna medel	12 125	484	0	149	164	0	0	321	13 243
Grants Anslag under året	104 254	4 800	74 383	59 599	62 548	8 975	4 000	13 449	332 008
From the Norwegian association for disabled people Från Norska Handikappförbundet	0	0	0	0	0	5 000	0	0	5 000
Operational costs Verksamhetskostnader	-111 085	-4 844	-64 396	-50 480	-61 175	-12 775	-4 698	-13 335	-322 788
Administration costs Administrationskostnader	-5 124	-356	-5 520	-3 772	-2 641	-700	-175	-825	-19 113
Repaid to Sida Återbetalt till Sida	-170	0	0	-1 882	0	-683	0	-340	-3 075
Closing project balance Utgående projektsaldo	0	84	6 907	9 442	4 548	527	225	1830	23 563

* Incl. contingency plan Inkl. ramanslag för smärre humanitära insatser

1) The department for co-operation between non-governmental organizations and humanitarian aid – Non-governmental organizations
 Avdelningen för samverkan med enskilda organisationer och humanitärt bistånd – Enskilda organisationer

2) The department for co-operation between non-governmental organizations and humanitarian aid – Non-governmental organizations. Information activities
 Avdelningen för samverkan med enskilda organisationer och humanitärt bistånd – Enskilda organisationer. Kommunikationsarbete

3) The Latin-American department Latinamerikaavdelningen

4) The department for democracy and social development – The unit for democratic rule of society
 Avdelningen för demokrati och social utveckling – Enheten för demokratisk samhällsstyrning

5) The department for co-operation between non-governmental organizations and humanitarian aid – Humanitarian aid.
 Avdelningen för samverkan med enskilda organisationer och humanitärt bistånd – Humanitärt bistånd

6) The department for democracy and social development – Health section Avdelningen för demokrati och social utveckling – Hälsoenheten

Note 3 The revenues of the association
Not 3 Föreningens intäkter

The revenues of the organization are specified as follows:

Föreningens intäkter fördelar sig enligt följande:	2008	2007
Raised funds Insamlade medel	24 229	28 364
External subsidies Externa bidrag	341 254	349 476
Other revenues Andra intäkter	1 760	2 148
Total Summa	367 243	379 987

Raised funds are distributed as follows:

Insamlade medel fördelar sig enligt följande:

The Children of the World campaign Världens Barn-kampanjen	3 392	4 173
Repaid gifts from campaign Återbetalning Världens Barn-kampanjen	-28	35
Tsunami fundraising through Swedish Radio Assistance		4 897
Tsunamiinsamling via Radiohjälpen		
Repaid, Tsunami, through Swedish Radio Assistance		1 671
Återbetalning Tsunamiinsamling via Radiohjälpen		
Other gifts Swedish Radio Assistance Andra gåvor Radiohjälpen	1 259	8
Gifts from Change Sponsors Gåvor av förändringsfaddrar (autogiro)	6 782	6 224
Gifts from private donors Gåvor av privatpersoner	5 923	4 638
Gifts from congregations Gåvor från församlingar tillhörande Diakonias huvudmän	1 456	1 349
Gifts from organizations and companies	1 105	828
Gåvor från organisationer, föreningar & företag		
Donations by investments in funds Givande via sparande i fonder	1 537	1 658
Donations by last wills Testament	2 638	2 726
Forwarded to other organizations Vidarebefordrat till andra organisationer	164	158
Total Summa	24 229	28 364

External subsidies are distributed as follows:

Externa bidrag fördelar sig enligt följande:

Sida	332 008	331 827
EU	10 550	8 589
UNDP		3 438
The Norwegian Association of the Disabled Norges Handikappförbund	5 000	4 088
Other Övrigt	4 261	3 085
Allocated project funds Periodiserade projektmedel	-7 234	-572
Repaid subsidies Återbetalda anslag	-3 331	-980
Total Summa	341 254	349 476

Note 4 Budget follow-up
Not 4 Budgetuppföljning

Profit and loss statement Resultaträkning	Outcome Utfall 2008	Budget Budget 2008	Deviation Avvikelse
Revenues of the association Föreningens intäkter			
External subsidies Externa bidrag	341 254	350 000	-8 746
Raised funds Insamlade medel	24 229	21 936	2 293
Other revenues Andra intäkter	1 760	500	1 260
Total revenues of the association Summa föreningens intäkter	367 243	372 436	-5 193
Costs of the association Föreningens kostnader			
Operational costs for projects Verksamhetskostnader	-339 695	-348 825	9 130
Fundraising costs Insamlingskostnader	-8 326	-8 578	252
Administration costs Administrationskostnader	-16 075	-18 394	2 319
Total costs for the association Summa föreningens kostnader	-364 096	-375 797	11 701
Results of operations Verksamhetsresultat	3 147	-3 361	6 508
Results from financial investments Resultat från finansiella investeringar	-1 953	1 500	-3 453
Net profit/loss for the year Årets resultat	1 195	-1 861	3 056

Distribution of net profit/loss for the year
Fördelning av årets resultat

Net profit/loss for the year according to the profit and loss statement Årets resultat enligt resultaträkningen	1 195	-1 861	3 056
Utilisation and reserve of project funds Saldo utnyttjande och reservering av ändamålsbestämda medel	1 749	2 100	-351
Remaining balance, profit/loss brought forward Kvarstående belopp för året, balanserat kapital	2 944	239	2 705

Note 5 Salaries, remuneration and social security contributions
Not 5 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2008	2007
Secretary General Generalsekreterare	471	452
Employees in Sweden Personal i Sverige	13 360	11 396
Fees, Sweden Arvoden, Sverige	157	651
Employees with overseas agreements Personal med utlandsavtal	6 079	6 385
Employees with local agreements Lokalanställda	14 083	12 749
Total salaries and remuneration Totala löner och ersättningar	34 149	31 633
Social security contributions for employees in Sweden, and employees with overseas agreements Sociala kostnader för Sverigeanställda och anställda med utlandsavtal of which pension costs Varav pensionskostnader	6 558	6 723
	2 174	2 523

TSEK 23 (TSEK 51) of the total amount of pension costs refers to the Secretary General's pension.
There is no agreement regarding severance pay with the Secretary General.

The members of the board have not received salary or remuneration from Diakonia for their work.

During the year, approximately 340 individuals worked without compensation as representatives for Diakonia in Sweden. Moreover, many people have committed themselves to campaigns and similar events on behalf of Diakonia. The value of all this work - free of charge - is not accounted for in the profit and loss statement.

Av pensionskostnaderna avser TSEK 23 (TSEK 51) organisationens generalsekreterare.

Inget avtal avseende avgångsvederlag har träffats med generalsekreteraren.

Styrelseledamöterna har ej erhållit lön eller arvode från Diakonia för sitt arbete.

Under året har ca 340 personer arbetat ideellt som ombud för Diakonia i Sverige. Därtill har många människor engagerat sig i kampanjer och liknande för Diakonias räkning. Värdet av alla dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

Salaries and other remuneration distributed by regions amount to:
Löner och andra ersättningar fördelade per region uppgår till följande:

	2008		2007	
	Employees in Sweden Personal med Sverigeavtal	All Diakonia employees All personal i Diakonia	Employees in Sweden Personal med Sverigeavtal	All Diakonia employees All personal i Diakonia
Sweden Sverige	13 988	13 988	12 499	12 499
The Middle East Mellanöstern	863	3 093	1 069	3 089
Asia Asien	1 357	2 716	1 200	2 247
Africa Afrika	1 860	8 739	2 104	8 351
South America Sydamerika	1 153	3 009	1 211	2 882
Central America Centralamerika	846	2 605	801	2 566
Total Summa	20 066	34 149	18 884	31 633

Note 6 Income from securities and receivables accounted for as fixed assets
Not 6 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2008	2007
Dividends Utdelningar	1 348	1 130
Capital gain Realisationsvinst	0	193
Write down fixed assets Nedskrivning anläggningstillgångar	-5 658	
Total Summa	-4 311	1 323

Note 7 Other interest income and similar profit/loss items
Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2008	2007
Interest Räntor	913	1 933
Dividend current assets Utdelningar kortfristiga tillgångar	13	
Gains/losses of currency transactions Resultat av valutahantering	1 434	289
Total Summa	2 361	2 222

Note 8 Intangible fixed assets
Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	2008	2007
Capitalised expenditure for software Balanserade utgifter för programvara		
Opening acquisition value Ingående anskaffningsvärde	3 744	3 482
Re-classification* Omklassificering av ingående balans*		65
Difference due to exchange rate Omräkningsdifferens skillnad pga växelkurs	25	27
Capitalised expenses for the year Årets aktiverade utgifter	175	171
Disposal for the year Årets försäljning, utrangering	-	-
Closing accumulated acquisition value Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 944	3 745
Opening amortisation Ingående avskrivningar	-3 233	-2 668
Re-classification* Omklassificering av ingående balans*		-
Difference due to exchange rate Omräkningsdifferens skillnad pga växelkurs	-15	-4
Amortisation for the year Årets avskrivningar	-294	-562
Disposal for the year Årets försäljning, utrangering	-	-
Closing accumulated amortisation Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 542	-3 234
Closing residual value according to plan Utgående restvärde enligt plan	402	511

* The reclassification of the opening balance refers to intangible assets in a regional office.

* Omklassificeringen av ingående balans avser immateriell tillgång på ett regionkontor.

Note 9 Buildings and land
Not 9 Byggnader och mark

Diakonia owns a combined office and residential building in Burkina Faso. The property was built in 1998 and was immediately expensed as the political situation in the country was unstable. The expenses for building the property amounted to approximately TSEK 700.

Diakonia has owned a factory building in Bangladesh for more than 20 years which was immediately expensed. The building was acquired to be utilised in a silk project run by Diakonia. Diakonia has no legal right to sell the factory. A transfer process has been on-going for many years in which Diakonia plans to transfer the factory to a partner.

Diakonia äger en kombinerad kontors- och bostadsfastighet i Burkina Faso. Fastigheten byggdes 1998 och kostnadsfördes direkt då det politiska läget i landet var osäkert. Byggnadskostnaden uppgick till ca. TSEK 700.

Diakonia har i mer än 20 år ägt en fabriksbyggnad i Bangladesh som kostnadsförts direkt. Den anskaffades för ett silkesprojekt som bedrevs i Diakonias regi. Diakonia har ej laglig rätt att sälja fabriken. Sedan flera år tillbaka pågår en överlämningsprocess till en partner.

Note 10 Tangible fixed assets
Not 10 Materiella anläggningstillgångar

Capitalised expenditure for equipment Balanserade utgifter för inventarier	2008	2007
Opening acquisition value Ingående anskaffningsvärde	6 709	6 477
Translation difference Omräkningsdifferens	537	-8
Capitalised expenses for the year Årets aktiverade utgifter	519	923
Disposal for the year* Årets utrangering*	-1 465	-618
Re-classification Omklassificering		-65
Closing accumulated acquisition value Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 299	6 709
Opening depreciation Ingående avskrivningar	-4 925	-4 627
Translation difference Omräkningsdifferens	-427	7
Depreciation for the year Årets avskrivningar	-680	-659
Disposal for the year* Årets utrangering*	1 240	354
Re-classification Omklassificering		-
Closing accumulated depreciation Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 792	-4 925
Closing residual value according to plan Utgående restvärde enligt plan	1 507	1 784

*The major part of the disposals of the year 2008 are due to the transformation of the Regional Offices in South and Central America into country offices. *Den största delen av utrangeringarna 2008 beror på omvandlingen av regionkontoren i Syd- och Centralamerika till landkontor.

Note 11 Long-term investments held as fixed assets
 Not 11 Långfristiga värdepappersinnehav

Holdings in mutual funds and similar investments
 Innehaven i fonder och motsvarande

	2008
	Book value = market value
	Bokfört värde = Marknadsvärde
Danske Fonder SRI Sverige	9 429
Danske Fonder Sverige Obligationer	14 816
Nordea räntefond	12 617
Bancos Samaritfond	4 677
Nordea Donationsmedelsfond	7 816
Aktie-Ansvar Sverige	125
Nordea Futura	18
AktieAnsvar Europa	1
Handelsbanken Lux ränta	340
Handelsbanken Reavinstfond	65
Handelsbanken Aktiefond/index	88
Handelsbanken Amerikafond	29
Handelsbanken Asienfond	15
Handelsbanken IT-fond	2
SEB likviditetsfond	67
SEB Aktiesparfond	37
Total Summa	50 142
Fair Trade Shop AB	50
Total Summa	50 192

The holding has been wrote down with TSEK 5 658 to market value of the portfolio.
 Innehavet har nedskrivits med TSEK 5 658 till portföljens marknadsvärde 2008-12-31.

Note 12 Prepaid expenses and accrued income
 Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2008	2007
Prepaid rent Förutbetalda hyror	318	369
Accrued project revenues Upplupna projektintäkter	4 604	6 334
Prepaid project expenses Förutbetalda projektkostnader	53	178
Other items Övriga poster	969	170
Total Summa	5 944	7 051

Note 13 Equity
 Not 13 Eget kapital

	Project funds Ändamålsbestämda medel	Profit/loss brought forward Balanserat kapital	Total equity Totalt eget kapital
Opening profit/loss Ingående balans	5 178	49 394	54 572
Earmarked funds Reserveringar	3 171		
Utilisation Utnyttjande	-4 920		
Remaining balance Kvarstående belopp för året		2 944	
Closing profit/loss Utgående balans	3 429	52 338	55 767

Note 14 Provisions for pensions
 Not 14 Avsättningar för pensioner

	2008	2007
Provisions outside the security agreement*	619	448
Avsättningar utanför tryggandelagen*		

* Refers to pension commitments to local employees in the Middle East
 * Avser pensionsförpliktelser för lokal personal i Mellanöstern

Note 15 Accrued expenses and deferred income
Not15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008	2007
Holiday pay Semesterlöner	1 311	1 332
Accrued expenses, social security contribution Upplupna sociala avgifter	360	363
Special employer's contribution Särskild löneskatt	127	651
Accrued project expenses Upplupna projektkostnader	12 804	7 016
Other items Övriga poster	588	383
Total Summa	15 190	9 745

Note 16 Contingent liability
Not 16 Ansvarsförbindelser

Diakonia has, together with five other non-governmental organizations, entered into a guarantee for the benefit of a lease contract for Frivilligorganisationernas fond för mänskliga rättigheter, (Voluntary organizations' Fund for Human rights) in the amount of TSEK 937.

Med fem andra frivilligorganisationer har Diakonia ingått solidarisk borgensförbindelse gällande hyreskontrakt för Frivilligorganisationernas fond för mänskliga rättigheter, TSEK 937.

Note 17 Average number of employees
Not 17 Medelantal anställda

	2008		2007	
	Number of employees Antal anställda	Of which men Varav män	Number of employees Antal anställda	Of which men Varav män
Employees in Sweden Personal i Sverige	38	37 %	35	31 %
Employees with overseas agreements Personal med svenskt utlandsavtal	24	38 %	28	41 %
Employees with local agreements Antal anställda med lokala avtal	130	47 %	122	48 %
Total Summa	192	44 %	185	44 %

	2008		2007	
	Number of employees Antal anställda	Of which men Varav män	Number of employees Antal anställda	Of which men Varav män
Sweden Sverige	38	37 %	35	31 %
The Middle East Mellanöstern	15	33 %	16	24 %
Asia Asien	27	44 %	25	45 %
Africa Afrika	69	54 %	67	61 %
South America Sydamerika	22	36 %	21	33 %
Central America Centralamerika	21	38 %	21	38 %
Total Summa	192	44 %	185	44 %

Board members and senior management
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2008		2007	
	Number as per Antal per den 2008-12-31	Of which men varav män	Number as per Antal per den 2007-12-31	Of which men varav män
Board members Styrelseledamöter	10	50 %	10	60 %
Secretary General and management group Generalsekreterare och ledningsgrupp	5	60 %	6	67 %

Absence due to illness
Sjukfrånvaro

	2008	2007
Employees in Sweden Personal i Sverige		
Total absence due to illness Total sjukfrånvaro	1 %	4 %
Long periods of absence due to illness Långtidssjukfrånvaro	0 %	0 %
Absence due to illness, men Sjukfrånvaro för män	1 %	1 %
Absence due to illness, women Sjukfrånvaro för kvinnor	1 %	5 %
Employees – up to 29 years of age Anställda – 29 år	0 %	*
Employees between 30 and 49 years of age Anställda 30 – 49 år	1 %	3 %
Employees 50 years of ages and older Anställda 50 år –	*	*

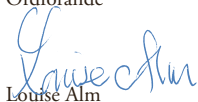
* Information has not been presented as the category consists of 10 or less individuals or due to the fact that fewer than three individuals were absent due to illness.

* Uppgifter har ej lämnats då respektive kategori antingen består av 10 personer eller färre, alternativt har färre än tre personer varit sjuka.

Sundbyberg, Sweden 13th of May 2009
Sundbyberg, Sverige 13 maj 2009



Sven-Erik Lilja
Chairman of the Board
Ordförande



Louise Alm



Göran Gunner



Ulrika Morazán



Bo Forsberg
Secretary General
Generalsekreterare



Oskar Permvall
1st Vice Chairman of the Board
1 Vice ordförande



Thorine Arenius



Jonas Thorängen



Christer Josefsson
2nd Vice Chairman of the Board
2 Vice ordförande



Elisabeth Lindgren



Elin Davidsson

My audit report was presented on 14th of May 2009
Min revisionsberättelse har lämnats den 14 maj 2009



Jonas Grahn
Authorised Public Accountant
Auktoriserad revisor

Öhrlings

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Audit report

To the annual meeting of Diakonia

Corporate Identity Number 802017-3517

I have audited the annual accounts, the accounting records and the administration of the Board of Directors and the Secretary General of Diakonia for 2008. These accounts and the administration of the association and the application of the Annual Accounts Act when preparing the annual accounts are the responsibility of the Board of Directors and the Secretary General. My responsibility is to express an opinion on the annual accounts and the administration based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards in Sweden. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain a high, but not absolute, degree of assurance that the annual accounts are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the accounts. An audit also includes assessing the accounting principles used and their application by the Board of Directors and the Secretary General and significant estimates made by the Board of Directors and the Secretary General when preparing the annual accounts, as well as evaluating the overall presentation of information in the annual accounts. I examined significant decisions, actions taken and circumstances of the association in order to be able to determine whether any Board member or the Secretary General has acted in contravention of the Annual Accounts Act or the association's Statutes. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion set out below.

The annual accounts have been prepared in accordance with the Annual Accounts Act and give a true and fair view of the association's financial position and results of operations in accordance with generally accepted accounting principles in Sweden. The statutory administration report is consistent with the other parts of the annual accounts.

The Board of Directors and Secretary General have not, in my opinion, acted in contravention of the association's Statutes. I recommend to the annual general meeting that the income statement and balance sheet be adopted and that the members of the Board of Directors and the Secretary General be discharged from liability for the financial year.

Stockholm, 14th May 2009

Jonas Grahn

Authorised Public Accountant

Öhrlings

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Diakonia

Org nr 802017-3517

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och generalsekreterarens förvaltning i Diakonia för år 2008. Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och generalsekreterarens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och generalsekreteraren gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Jag har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har handlat i strid med årsredovisningslagen eller föreningens stadgar. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelsens ledamöter och generalsekreteraren har enligt min bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Jag tillstyrker att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 14 maj 2009



Jonas Grahn
Auktoriserad revisor